



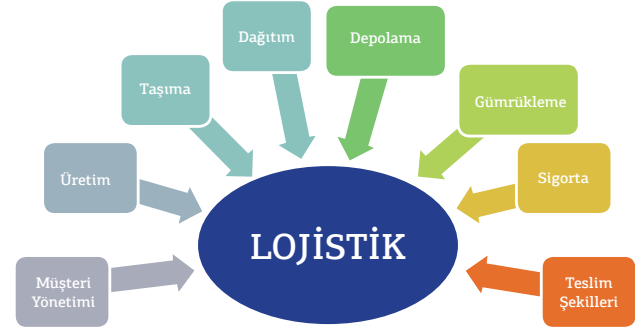
“DOĞU’NUN

KARS
LOJİSTİK
MERKEZİ”



Lojistik Nedir?

Lojistik; müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü ürün, servis hizmeti ve bilgi akışının başlangıç noktasından, nihai tüketiciye kadar olan tedarik zinciri içindeki hareketinin etkili ve verimli bir biçimde planlanması, uygulanması, taşınması, depolanması ve kontrol altında tutulması hizmetidir.



Lojistik Merkez Nedir?

Lojistik merkez; taşımacılık, dağıtım, lojistik hizmet sağlayıcı şirketler ve konu ile ilgili resmi kurumların içinde yer aldığı, her türlü ulaştırma ağına etkin bağlantıları olan ve yüklerin farklı taşımacılık modları arasında düşük maliyetli, hızlı ve güvenli aktarma olanağının bulunduğu ve lojistikle ilgili her türlü hizmetin sunulduğu organize bölgelerdir.



Lojistik Merkezlerin Türkiye İçin Önemi

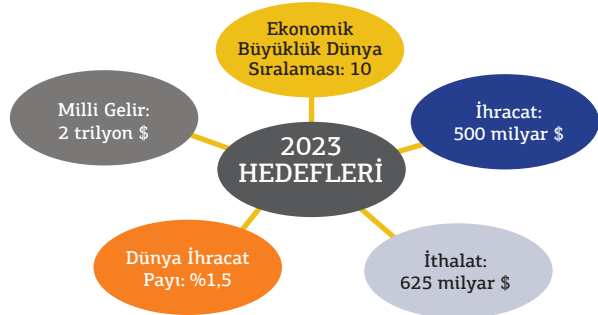
Türkiye'nin son 10 yıl içerisindeki lojistik ihtiyacı ve gelişimi;

- Karayollarında uluslararası eşya taşıma kapasitesi firma sayısı %269, araç sayısı %201, taşınan yük %147,
- Demiryollarında yük vagonu sayısı %116, taşıma kapasitesi %129, taşınan yük %129,
- Havayolunda taşıma kapasitesi %541,
- Denizyollarında elleçlenen yük %203, elleçlenen konteyner %317 artmıştır.

2013 yılında, ihracatımızın sadece %0,6'sı ve ithalatımızın %0,7'si demiryolu ile olmuştur. Mevcut durumda yurt içi yük taşımacılığının yaklaşık % 5'i demiryolu ve %81'i karayolu ile gerçekleşmektedir. 2023 yılı hedeflerine ulaşabilmek için karayolundan daha ucuz olan demiryolu ve denizyolları lojistiği gelişecektir. Demiryollarının yurt içi yük taşıma payı, AB ülkeleri ortalamasını (%8) aşarak %15'e çıkacaktır. Denizyolu taşımacılığı %10'a çıkacaktır.

Yük taşımacılığında hem yurt içi talep, hem de dış ticaret ve transit taşımacılıktaki artan ihtiyaç, Lojistik Merkezlerin Türkiye için önemini artırmaktadır.

Yıl	Karayolu			Demiryolu			Havayolu	Denizyolu	
	Uluslararası Eşya Taşıma Potansiyeli		Taşınan Yük	Yük Vagonları Kapasitesi		Taşınan Yük	Kargo Kapasitesi	Elleçlenen Yük	Elleçlenen Konteyner
	Firma	Araç	Ton*Km	Sayı	Ton	Ton*Km	Ton	Milyon Ton	Milyon TEU
2003	1.083	79.793	152.163	16.07	624.405	8.667	303	189,91	2.492.750
2013	2.913	160.163	224.048	18.60	808.215	11.177	1.639	384,93	7.899.933
Değ.	269%	201%	147%	116%	129%	129%	541%	203%	317%



	2013 Yılı Dış Ticaret Taşıması	
	İhracat Payı %	İthalat Payı %
Denizyolu	54	55
Demiryolu	0,6	0,7
Karayolu	35	16
Havayolu	9	13
Diğer	1	15

	HEDEF 2023: Yurtiçi Yük Taşıma Payı Ton*Km	
	Mevcut Durum %	2023 Hedefi %
Karayolu	81	60
Demiryolu	5	15
Havayolu	0,4	1
Denizyolu	2,6	10
Boru Hatları	11	14

Lojistik Merkezin Kars İçin Önemi

Doğu ile Batı arasında aktarım merkezi niteliğinde olan TÜRKİYE, lojistik açıdan hem bir transit ülke, hem de çok önemli bir çıkış ve varış noktasıdır. TÜRKİYE, 21. yüzyılda dünyada stratejik ve ekonomik ağırlığı giderek artacak olan Avrasya Bölgesi, çok önemli ticaret ve enerji rotaları üzerinde yer almaktadır. Türkiye'nin en doğusunda, tarihi İpek Yolu güzergahında yer alan KARS'ın jeopolitik önemi, dünya ekonomisinde yaşanan gelişmelere paralel olarak artmaktadır. KARS, Türkiye'nin Kafkasya ve Orta Asya'ya açılan kapısı olarak, bölge ile kültürel ve ekonomik bağların kurulduğu tarihi ve tabii bir köprü niteliğindedir. KARS ve TRA2 Bölgesi, Hazar ve Orta Asya enerji kaynaklarının batıya ulaşmasında doğal bir köprü görevine sahip olup, Hazar Havzası enerji kaynaklarının batıya taşınmasını sağlayan **Bakü-Tiflis-Ceyhan** petrol boru hattı ile, **Bakü-Tiflis-Erzurum, İran-Ankara ve TANAP** Projesi doğal gaz boru hatları KARS ve çevresinden geçmektedir.



“Demir İpekyolu” olarak da adlandırılan ve 2015 yılında faaliyete geçecek **Bakü-Tiflis-Kars** ve şu an proje aşamasında olan **Kars-İğdır-Nahçıvan-İran** Demiryolu Hatları ile KARS, jeopolitik öneminden kaynaklanan potansiyelin harekete geçirilmesi için önemli bir fırsata sahip olacaktır. Bir Lojistik Merkezin kurulabilmesi için gerekli karayolu, demiryolu ve havayolu bağlantılarına sahip KARS, doğu-batı ve kuzey-güney bağlantıları ile yakın gelecekte “Doğu'nun Merkezi” olacaktır.

Lojistik Merkezin Kars İçin Önemi

Hali hazırda demiryolu ile Ankara ve İstanbul'a bağlanan KARS; 2015 yılında faaliyete geçecek olan **Bakü-Tiflis-Kars**, proje aşamasında olan **Trabzon-Kars ve Kars-Iğdır-Nahcivan-İran** demiryolları ve **Sivas-Kars Hızlı Tren Hattı** ile hem doğu-batı, hem de kuzey-güney hattında çok özel bir konuma sahip olacaktır. Uluslararası uçuşlara açık olan **Kars Havaalanı'nın** 2 milyon kapasiteli yeni terminal binası 2014 yılında faaliyete geçmiştir. 2015 yılında faaliyete geçecek **Aktaş Sınır Kapısı'nın** yanı sıra şu an faal olan **Türkgözü, Dilucu ve Gürbulak** Sınır Kapıları'na 2'şer saatlik mesafe ile KARS, uluslararası karayolu taşımacılığı için de önemli bir merkezdir. İnşaatları büyük ölçüde tamamlanmış olan bölünmüş yollarla KARS; karayolu, demiryolu ve havayollarının birleştiği bir merkez olacaktır. İntermodal taşımacılığın en önemli unsuru olan ulaşım alanındaki bu gelişmeler KARS'ı, Türkiye'nin Kafkasya ve Orta Asya'ya açılan en önemli kapısı yapacaktır. Türklerin Anadolu'ya ilk giriş kapısı olan Kars, Lojistik Merkez ile **"Doğu'nun Merkezi"** olacaktır.



KARS Lojistik Merkezi'nin Bazı Merkezlere Olan Mesafesi

Merkez	Mesafe (km)	Merkez	Mesafe (km)
Ardahan	90	Aktaş Sınır Kapısı	100
Iğdır	140	Türkgözü Sınır Kapısı	150
Erzurum	200	Dilucu Sınır Kapısı	220
Ağrı	210	Gürbulak Sınır Kapısı	220
Van	365	Sarp Sınır Kapısı	290
Ankara	1.070	Nahcivan (Azerbaycan)	300
İstanbul	1.420	Tiflis (Gürcistan)	300
Hopa Limanı	270	Erivan (Ermenistan)	330
Trabzon Limanı	430	Tebriz (İran)	490

Bakü - Tiflis - Kars Demiryolu Hattı

Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı Hızlı Tren Projesi ile KARS iki şehre komşu olacak:
1,5 saat mesafede, 1,5 milyon nüfuslu bir başkent: TİFLİS ,
4 saat mesafede, 2 milyon nüfuslu bir başkent: BAKÜ .
Türkiye’de, KARS’tan başka hiçbir şehir iki ayrı ülkenin başkentine bu kadar yakın değil!



2015 yılında faaliyete geçmesi planlanan Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı'yla, **ilk etapta 1 milyon yolcu ve 6,5 milyon ton yük** taşınacağı; **2034 yılında ise 3 milyon yolcu ve 17 milyon ton yük** taşıma kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.

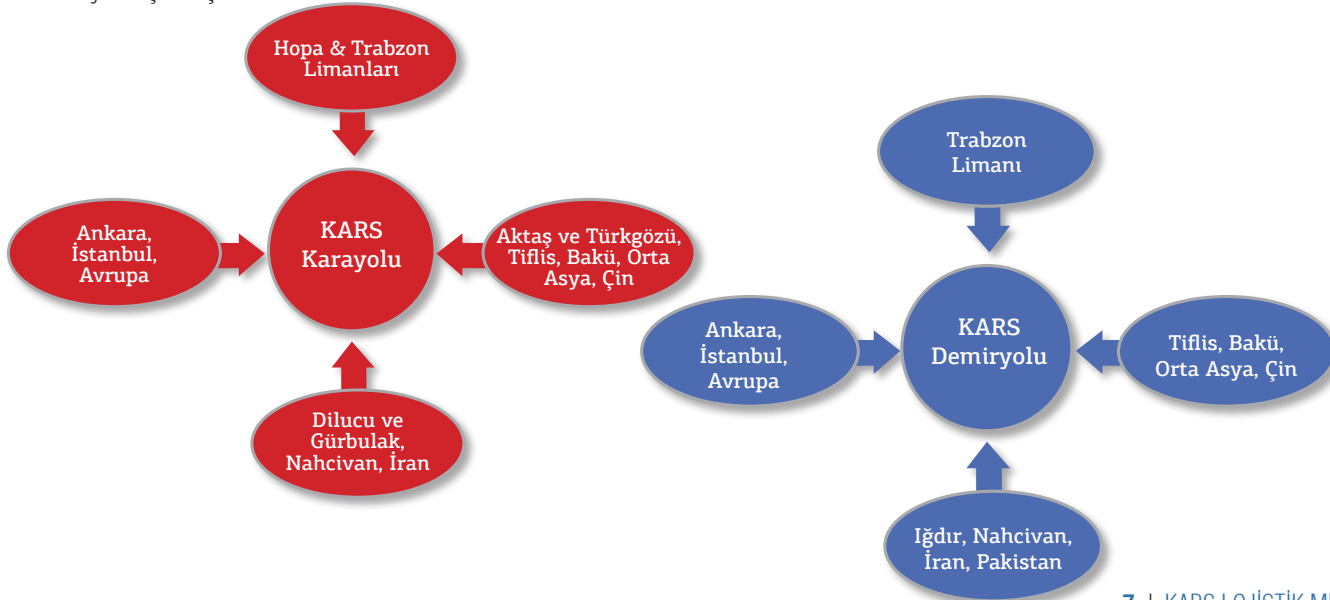
Türkiye, Gürcistan ve Azerbaycan tarafından ortak yürütülen Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı Projesi'nin tamamlanması ile Çin'den Londra'ya uzanan "Demir İpekyolu" kurulmuş olacaktır. Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı, doğuda Bakü'den sonra Hazar geçişi ile Türkmenistan'a ve nihayetinde Çin'e ulaşmaktadır. Hat, Kars'ın batısında Ankara, İstanbul (Marmaray), Kıta Avrupası ve Manş Tüneli vasıtasıyla İngiltere'ye ulaşmaktadır. Orta Asya Cumhuriyetlerinin, birbirleri ile demiryolu bağlantılarının bulunduğu da göz önüne alınırsa, Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı Projesi'nin Türkiye açısından taşıdığı önem daha da artmaktadır.



Demir İpekyolu ile Çin'deki üretim, tüketim merkezi olan Avrupa'ya ve Türkiye'deki üretim, büyük bir tüketim merkezi olan Orta Asya ve Çin'e KARS üzerinden taşınacak. Böylece Kafkasya ve Orta Asya'ya yönelik insan ve mal trafiğinde meydana gelecek artış, KARS'ın stratejik konumunu daha da güçlendirecektir.

Önemli Ulaştırma Yatırımları

- Yapımı devam eden Ankara-Sivas Hızlı Tren Hattı önümüzdeki yıllarda KARS'a ulaşacak ve KARS hızlı tren ile Ankara ve İstanbul'a bağlanmış olacaktır.
- Etüt çalışmaları devam eden Kars-Iğdır-Nahcivan Demiryolu projesi, Nahcivan'dan sonra İran'ın Tebriz ve Tahran ile Pakistan'ın İslamabad şehrine ulaşacak böylece KARS, Hazar Denizi'nin güneyindeki ülkelere de demiryolu ile bağlanmış olacaktır. Ayrıca proje sayesinde Azerbaycan ile Nahcivan arasındaki demiryolu bağlantısı, KARS üzerinden sağlanmış olacaktır.
- Trans Anadolu Demiryolu koridoru, Edirne'den başlayıp İstanbul, Ankara, Sivas, Erzurum ve Kars'ı bağlayan proje de, hat Erzincan'da ikiye ayrılarak Erzincan-Trabzon-Batum üzerinden Rusya Federasyonu'nun Ufa şehrine ve buradan da Trans-Sibirya hattı ile Vladivostok'a bağlanacaktır. Proje tamamlandığında KARS, Rusya Federasyonu ve Sibirya'ya bağlanmış olacaktır.
- Kars şehir merkezine sadece 4 km mesafede bulunan Uluslararası Kars Havaalanı'nda toplam büyüklüğü 36.000 metrekare olan yeni terminal binası ve tamamlayıcı tesislerin 2014 yılında tamamlanması ile, yıllık yolcu taşıma kapasitesi 2 milyona çıkmıştır.



Dış Ticaret Potansiyeli

Kars Lojistik Merkezi, öncelikle Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı'nın üzerindeki Azerbaycan, Gürcistan ve Türkiye arasındaki lojistik işlemleri için kullanılacak olup, 2014 yılı itibarıyla Türkiye'nin bu iki ülkeye ihracatı yaklaşık 4 milyar \$ ve bu iki ülkeden ithalatı ise yaklaşık 500 milyon \$ olmuştur. TRA2 Bölgesi ve özellikle KARS, hali hazırda bu ticarettten neredeyse hiç pay alamamaktadır. KARS Lojistik Merkezi öncelikle Gürcistan ve Azerbaycan daha sonra zamanla İran, Kazakistan ve diğer çevre ülkeler ile 2014 yılında 11 milyar \$'ın üzerinde olan Türkiye ihracatının lojistiğini üstlenecektir.

İthalat lojistiği olarak Azerbaycan ve Gürcistan'ın yanı sıra öncelikle Kazakistan, Özbekistan ve 2014 yılında 23 milyar \$'ın üzerinde ithalat yaptığımız Çin'den gelen sevkiyatlarda Kars Lojistik Merkezi kullanılacaktır.

Kars Lojistik Merkezi'nde, zamanla uluslararası transit taşımacılık ve depolama işlemleri gerçekleşecektir. Transit işlemlerde öncelikle İran ve Avrupa Birliği ülkeleri ile İran ve Gürcistan arasındaki taşımacılıktan pay alınacaktır. Zamanla, Çin'in Avrupa Birliği ticareti, Rusya ve Kazakistan'ın buğday ve hububat ticareti başta olmak üzere, birçok ticari emtia için Kars Lojistik Merkezi kullanılacaktır.

Kars Lojistik Merkezi Doğu ile Batı arasındaki stratejik konumu nedeniyle, kısa zamanda etiketleme, paketleme, montaj ve üretim yapan işletmelere ev sahipliği yapacaktır.

Türkiye İhracat Tutarları (Milyon \$)					
	2010	2011	2012	2013	2014*
Azerbaycan	1.550	2.064	2.585	2.960	2.572
Gürcistan	769	1.092	1.253	1.246	1.302
İran	3.044	3.590	9.922	4.193	3.412
Kazakistan	819	948	1.069	1.039	911
Kırgızistan	129	180	257	388	389
Moğolistan	11	43	36	48	31
Özbekistan	283	354	450	563	554
Tacikistan	144	173	235	284	257
Türkmenistan	1.140	1.493	1.480	1.957	2.048

Türkiye İthalat Tutarları (Milyon \$)					
	2010	2011	2012	2013	2014*
Azerbaycan	253	262	340	334	265
Gürcistan	291	314	180	202	209
İran	7.645	12.462	11.965	10.383	9.126
Kazakistan	1.393	1.995	2.056	1.760	1.153
Kırgızistan	31	52	45	37	55
Moğolistan	1	3	0	0	0
Özbekistan	861	940	813	815	723
Tacikistan	284	324	345	371	148
Türkmenistan	386	393	304	654	572

TRA2 Bölgesi İhracat Tutarları (Milyon \$)					
	2010	2011	2012	2013	2014*
KARS	0,2	1,1	3,2	0,6	0,3
ARDAHAN	3,3	1,6	1,9	0,5	1,1
AĞRI	76,9	77,7	42,1	56,2	76,9
İĞDIR	101,7	98,1	84,7	140,4	110,9

TRA2 Bölgesi İthalat Tutarları (Milyon \$)					
	2010	2011	2012	2013	2014*
KARS	3,0	1,8	4,0	4,8	3,2
ARDAHAN	0,4	0,2	0,0	0,2	0,0
AĞRI	59,0	71,2	76,2	89,4	60,8
İĞDIR	5,6	8,3	8,1	10,7	14,5

Dış Ticaret Potansiyeli



GÜRCİSTAN'a İhracat Potansiyeli Olan Ürünler

- İlaç
- Sabunlar
- Yüzey aktif organik maddeler
- Plastik ambalaj malzemeleri
- Hijyenik kağıtlar
- Demir veya alaşımsız çelikten yassı hadde mamulleri
- İnşaat demirleri
- Demir/alaşımsız çelikten profil
- Demir veya çelikten inşaat aksamı
- İzole edilmiş kablo ve teller
- Otobüsler
- Otomobiller
- Kamyonlar
- Kara taşıtlarının aksam ve parçaları
- Oturmaya mahsus mobilyalar
- Diğer mobilyalar
- Kanatlı etleri
- Buğday
- Un
- Margarın
- Şekerli ürünler
- Çikolata ve kakaolu ürünler

AZERBAJCAN'a İhracat Potansiyeli Olan Ürünler

- Tuvalet kağıtları, kağıt havlu, mendil, kumaş, masa örtüsü vb
- Yontulmaya, inşaata elverişli işlenmiş taşlar (kayağın hariç)
- Sırlı seramikten döşeme, kaldırım taşları, şömine, duvar kerosu
- Kıymetli metaller ve kaplamalarından mücevherci eşyası
- Demir/çelik çubuklar (sıcak haddeli, dövülmüş, burulmuş, çekilmiş)
- Demir/çelikten diğer tüpler, borular, içi bos profiller
- Demir/çelikten inşaat ve aksamı
- Toprak, taş, metal cevheri vb. ayıklama, eleme vb. için makineler
- Toplu halde yolcu taşımaya mahsus motorlu taşıtlar
- Binek otomobiller
- Eşya taşımaya mahsus motorlu taşıtlar
- Özel amaçlı motorlu taşıtlar
- Kuş ve kümes hayvanlarının kabuklu yumurtaları
- Turunçgiller (taze/kurutulmuş)
- Kakao içermeyen şeker mamulleri
- Çikolata ve kakao içeren diğer gıda müst.
- Makarnalar
- Ekmek, pasta, kek ve bisküviler
- Mayalar
- Biralar

İRAN'a İhracat Potansiyeli Olan Ürünler

- Tedavide korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar, dozlandırılmış
- Güzellik makyaj ve cilt bakımı için müstahzarlar
- Kauçuktan yeni dış lastikler
- Kağıt, karton, selüloz vatka ve selüloz liften tabakalar
- Sentetik devamsız liften iplik, dikiş hariç
- Kadife, peluş ve halkalı, turtul mensucat
- İşlemeler, parça, şerit, motif halinde
- Masa, mutfak, tuvalet, ev tezyinatı vb. için cam eşya
- Demir alaşımsız çelikten yarı mamüller
- Demir çelik yassı mamul, kaplı, sıvanmış (600 mm'den geniş)
- Demir alaşımsız çelikten profil
- İçten yanmalı motorların aksam ve parçaları
- Sıvılar için pompalar, sıvı elevatörleri
- Hava vakum pompası, hava gaz kompresörü,
- Buzdolapları ve dondurucular
- Yıkama, temizleme, kurutma, doldurma vb. işler için makine, cihaz
- Dozerler, greyder, skreyper, ekskavatör, küreyici, yükleyici vb.
- İş ve inşaat makinelerinin aksam ve parçaları
- Tohumları temizleme, ayırma, öğütme, işleme makine ve cihazları
- Çamaşır yıkama makineleri
- Ağaç, mantar, kemik, sert kauçuk, plastik vb. işleme makineleri
- Toprak, taş, metal cevheri vb. ayıklama, eleme vb. için makineler
- Muslukçu, borucu eşyası
- Transmisyon milleri, kranklar, yatak kovanları, dişliler, çarklar
- Elektrik jeneratörleri ve rotatif konvertörler
- Elektrik transformatörleri, statik konvertörler
- Elektrik akümülatörleri
- Motorlu kara taşıtlarının aksam ve parçaları
- Tıpta, cerrahide, dişçilikte ve veterinerlikte kullanılan alet ve cihazlar
- Diğer mobilyalar vb. aksam, parçaları
- Kuru baklagiller
- Diğer kabuklu meyveler
- Mısır
- Ekim amacıyla kullanılan tohum, meyve
- Margarın
- Kakao içermeyen şeker mamulleri

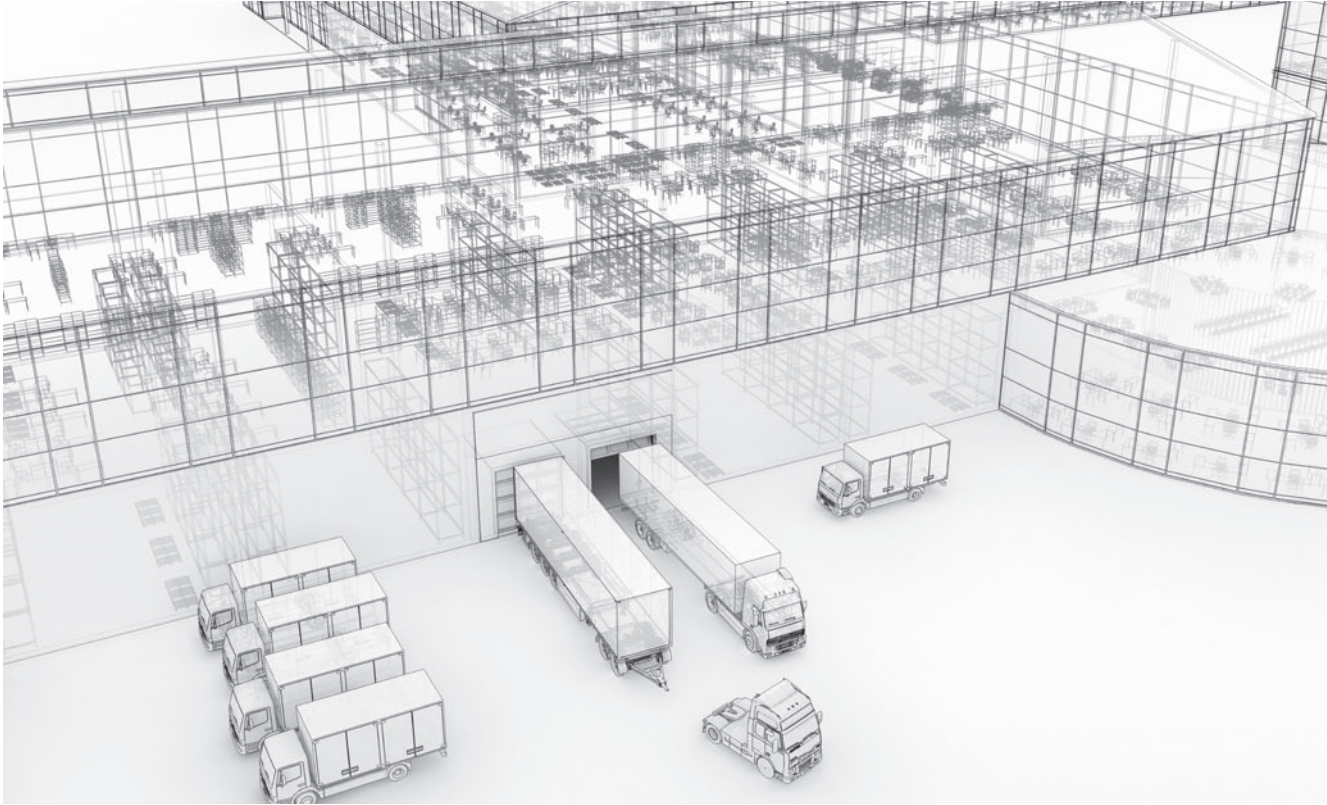
Kars Lojistik Merkezi

Teknik Özellikleri



Alan Kullanımları

Toplam Alan	: 665.000 m ²
Depo-antrepo Alanı	: 20.000 m ²
Tır Parkı	: 5.000 m ²
Gümrüklü Saha Alanı	: 20.000 m ²
Konteyner Stok Alanı	: 30.000 m ²
Konteyner ve Müşteri Stok Alanı	: 45.000 m ²
Yükleme Boşaltma Rampası Alanı	: 12.500 m ²
Yükleme Boşaltma Alanı	: 90.000 m ²
Tehlikeli Madde Boşaltma Alanı	: 7.500 m ²
Boşaltma Çukuru Alanı	: 21.000 m ²
İdari ve Sosyal Tesis Alanı	: 15.000 m ²



Kars Lojistik Merkezi - Teknik Özellikleri

Yapılması Planlanan Tesisler

Lojistik Merkez Müdürlük Binası	600 m ²
Lojman Binası	800 m ²
Trafik Tesisler Binası	600 m ²
Su Deposu	1.600 m ²
Bakım Onarım Müdürlüğü	600 m ²
Malzeme Ambarları	800 m ²
Teknik Binalar	400 m ²
Yol Makineleri Garajı	1.300 m ²
Lokomotif ve Vagon Bakım - Onarım Atölyesi	7.000 m ²
Arıtma Tesisi - Trafo-ıkmal Tesisleri	

Kars Lojistik Merkezi'nde Sunulacak Hizmetler

Taşımacılık Hizmetleri

- Demiryolu
- Karayolu
- Havayolu
- Çoklu Taşımacılık
- Intermodal Taşımacılık & Elleçleme
- Transit Taşımacılık
- Uzun Mesafeli Taşımacılık
- Kentsel/Bölgesel Lojistik

Depolama Hizmetleri

- Antrepolar
- Konteyner Depolama Alanları
- Sıvı Depolama
- Soğuk Hava Depoları
- Terminaller

Katma Değerli Hizmetler

- Paketleme
- Montaj
- Etiketleme
- Test ve Laboratuvar İşlemleri
- Müşteriye Özel Lojistik Hizmetleri
- Taşıma İşleri Organizatörlüğü
- Geri Dönüşüm

Tır ve Kamyonlara Yönelik Hizmetler

- Yedek Parça
- Tamir Atölyeleri
- Yıkama
- Petrol İstasyonları
- Park

Danışmanlık Hizmetleri

- Danışmanlık / Aracılık İşlemleri
- Biliřim Teknoloji Hizmetleri
- Araştırma ve Raporlamalar
- Mesleki ve Teknik Eğitim

Diğer Hizmetler

- Dış Ticaret İşlemleri
- Bankacılık
- Sigortacılık
- Hukuksal Hizmetler
- İş Gücü Temini
- Haberleşme
- Yemek Tedariki
- Güvenlik Hizmetleri
- Sosyal Tesisler
- Ofisler
- Gayrimenkul
- Konaklama Hizmetleri

Kars Lojistik Merkezi

Neler Getirecek?

YENİ OLUŞACAK VE GELİŞECEK SEKTÖRLER

Depolama ve antrepo faaliyetleri

Gümrükleme ve dış ticaret faaliyetleri

Dış ticaret finansmanına yönelik dış ticaret kredileri, leasing, faktoring, forfaiting ve bankacılık hizmetleri

Bölgesel, ulusal ve uluslararası lojistik ve kargo işletmeleri

Ulusal ve uluslararası sigorta işletmeleri

Ulusal ve uluslararası yatırım danışmanlığı firmaları

Dış ticaret işlemlerine yönelik danışmanlık/ aracılık firmaları

Halkla ilişkiler, tanıtım ve reklamcılık firmaları

Test ve laboratuvar hizmetleri

Üretim, montaj, paketleme işletmeleri

Ofis hizmetleri ve ofis malzemeleri tedariki

Konaklama tesisleri ve hizmetler sektörü

Karayolu ve demiryolu araçları servis ve bakım hizmetleri

Yurt içi pazarlara daha hızlı ve ucuz erişim

Kafkasya ve Orta Asya başta olmak üzere uluslararası pazarlara daha hızlı ve ucuz erişim

Dış ticaret finansmanı imkanları

Yatırım finansmanı imkanları

İnsan hareketliliği ve turizm

Tüketim talebi artışı

Yeni üretim faaliyetleri

Hizmetler sektöründe gelişim

Yeni istihdam olanakları

Ekonomik hareketlilik

YATIRIM VE TİCARET ORTAMINDA GELİŞİM



Neden Kars'a Yatırım?

Çünkü, KARS "DOĞU'NUN MERKEZİ" oluyor.

- BTK Projesi ile 1,5 milyon nüfuslu Tiflis 1,5 saat, 2 milyon nüfuslu Bakü 4 saat mesafeye iniyor.
- Aktaş Sınır Kapısı ile Kars-Tiflis 300 km'ye iniyor.
- KARS; Kafkasya, Orta Asya ve İran pazarlarına yakındır, ulaşım yolları üzerindedir.
- Kars-Iğdır-Nahcivan Demiryolu için proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Çünkü, KARS eskisi kadar uzak değil.

- Uluslararası uçuşların yapılabildiği 2 milyon kapasiteli havaalanından İstanbul, Ankara ve İzmir'e düzenli seferler yapılmaktadır.
- Ankara-Kars Hızlı Tren Projesi yatırım programına girmiştir.

Çünkü, KARS'a has ürünler var.

- Kars Kaşarı, Kars Balı ve Kars Eti gibi, Kars'a has marka değeri yüksek ürünler mevcuttur.
- Kafkas Ari ırkı ve zengin endemik bitki çeşitliliği ile bölgeye has bal üretimi yapılabilmektedir.
- Organik tarım ve hayvancılık için bozulmamış bir doğası vardır.
- Büyükbaş hayvancılık yatırımları için uygun iklimi, geniş çayır ve meraları ile yem bitkisi yetiştiriciliği için elverişli arazileri vardır.

Çünkü, KARS'ta sanayi gelişiyor.

- Mevcut OSB'nin yanı sıra hayvancılık yatırımları için Tarıma Dayalı İhtisas OSB kuruluyor.
- Gıda üretiminin kapasitesi artıyor.
- İnşaat Sanayi ve İnşaat malzemeleri üretimi hızla gelişmektedir.
- Makine ekipman imalatı, tekstil, kimyasal ürünler imalatı yapan firmalar çoğalıyor.
- Kars ve Selim barajları ve Çıldır Projesi ile sulama imkânları artmaktadır. Hali hazırda, 43 bin hektarı sulanan toplam 135 bin hektar sulanabilir arazi vardır.



Neden Kars'a Yatırım?

Çünkü, KARS'ta nakliye ucuz.

- Bölge ucuz ve kaliteli nakliyeyi sağlayacak Türkiye'nin en büyük tır filolarından birisine sahiptir.
- Demiryolu taşımacılığı yapılabilir.
- Kars Lojistik Merkezi faaliyete geçecek.

Çünkü, KARS'ta eğitimli iş gücü yetiştiriyor.

- Dinamik ve büyümekte olan bir üniversiteye sahiptir.
- Genç bir nüfusu ve iş gücü potansiyeli vardır.

Çünkü, KARS'ta turizm olanakları çok geniş.

- Sarıkamış Kayak Tesisleri, Çıldır Gölü ve Kuyucuk Kuş Cenneti gibi benzersiz doğal turizm alanlarına sahiptir.
- Ani Antik Kenti, Camuşlu Kaya Resimleri, Ebul Hasan Harakani Türbesi, Kars Kalesi, tarihi değerleri ve Baltık Mimarisi ile Kars şehir merkezi başta olmak üzere birçok tarihi ve kültürel hazineye ev sahipliği yapmaktadır.

Çünkü, KARS'ta yatırımlarınız destekleniyor.

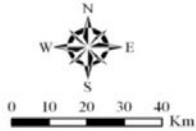
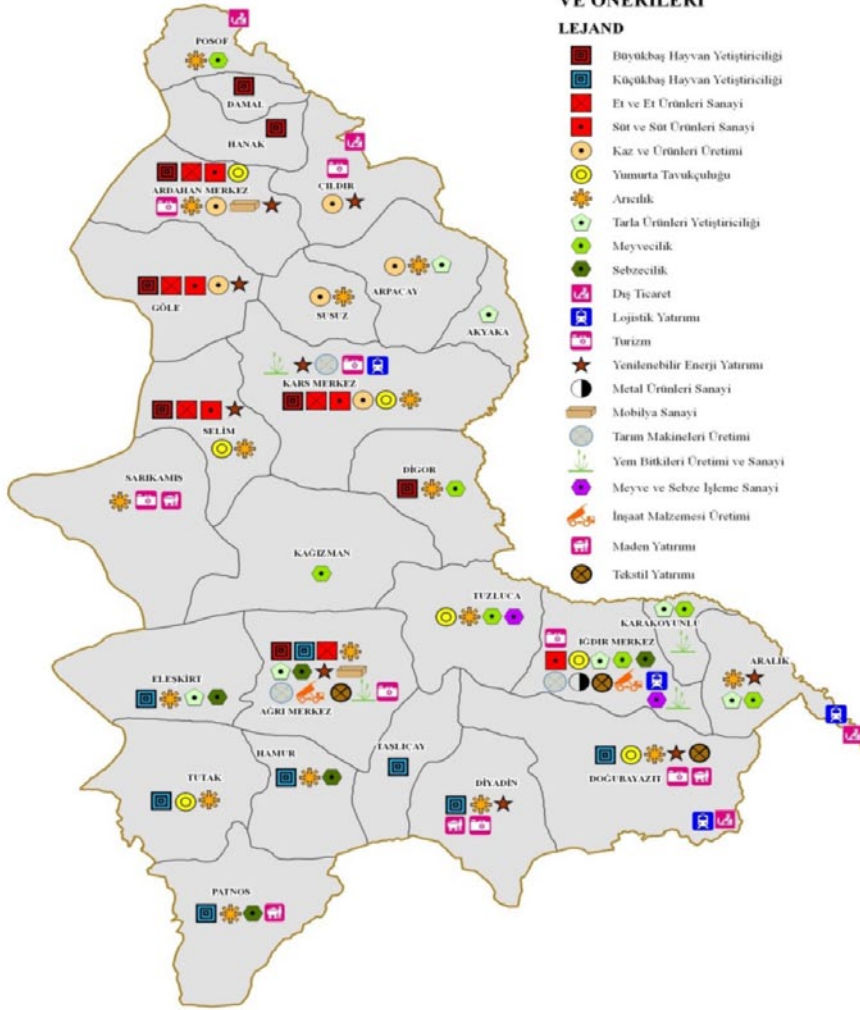
- Yatırımlarda Devlet Yardımları'nın (Hazine Teşvikleri'nin) en yoğun destek sağladığı 6. Bölge'de yer almaktadır.
- SERKA, TKDK, DAP, KKYDP gibi yatırımlara doğrudan destekleyen sağlayan kurum ve projeler mevcuttur.

Uygun Yatırım Alanları

TRA2 GELİŞME POTANSİYEL VE ÖNERİLERİ

LEJAND

- Büyükbaş Hayvan Yetiştiriciliği
- Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliği
- Et ve Et Ürünleri Sanayi
- Süt ve Süt Ürünleri Sanayi
- Kaz ve Ürünleri Üretimi
- Yumurta Tavukçuluğu
- Arıcılık
- Tarla Ürünleri Yetiştiriciliği
- Meyvecilik
- Sebzeçilik
- Dış Ticaret
- Lojistik Yatırım
- Turizm
- Yenilenebilir Enerji Yatırımı
- Metal Ürünleri Sanayi
- Mobilya Sanayi
- Tarım Makineleri Üretimi
- Yem Bitkileri Üretimi ve Sanayi
- Meyve ve Sebze İşleme Sanayi
- İnşaat Malzemesi Üretimi
- Maden Yatırımı
- Tekstil Yatırımı



Tarım ve Hayvancılık	Hizmetler	İmalat Sanayi
Süt İnekçiliği	Apart Daire ve Öğrenci Yurdu	Tarım Makineleri İmalatı
Damuzluk İnek Yetiştiriciliği	Kars Kent Merkezi Otel Yatırımı	Süt Ürünleri (Peynir Üretimi)
Et Besiciliği	Sağlık Yatırımları	Karma Yem Üretimi
Kaz Yetiştiriciliği ve Kaz Entegre Tesisi	Nitelikli Eğlence Dinlenme Tesisi	Et Ürünleri/ Şarküteri
Buğdaygıl Yem Bitkileri	Kış Turizm Oteli	Pestil Köme Üretimi (Kağızman)
Arıcılık	Dış Ticaret / Danışmanlık	Bal Üretimi ve Paketleme Tesisi
Endemik Bitki Yetiştiriciliği		Isı Yalıtım Malzemeleri
Koyun Yetiştiriciliği		Metal Ürünleri İmalatı
		İnşaat Malzemeleri Üretimi
		Orman ve Orman Ürünleri

Yatırımlarda Devlet Yardımları (Hazine Teşvikleri)

Kars, yeni teşvik sisteminin en yoğun destek sağladığı ve sektör ayrımının olmadığı 6. Bölge'de yer almaktadır. Asgari 500.000 TL'lik sabit yatırım yapmak şartıyla tüm sektörler için Bölgesel Teşvik Uygulamaları'nın bütün unsurlarından yararlanılabilir. Kars'ta yapılacak yatırımlar için Hazine Teşvikleri'nin, Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında sağlanan destekler:

KDV İstisnası; Yurt içinden veya yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için KDV ödenmemesidir.

Gümrük Vergisi Muafiyeti; Yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için Gümrük Vergisi ödenmemesidir.

Vergi İndirimi; Gelir veya kurumlar vergisinin, yatırım için öngörülen katkı tutarına (%35-55) ulaşınca kadar indirimli olarak uygulanmasıdır. Yatırım dönemini de kapsayan bu uygulama ile Gelir/Kurumlar Vergisi %90 indirimli olarak ödenecektir.

Sigorta Primi İşveren Payı; Asgari ücret üzerinden hesaplanacak Sigorta Primi İşveren Payı'nın tamamının, üst limit olmaksızın 7-12 yıl boyunca Ekonomi Bakanlığı tarafından ödenmesidir.

Sigorta Primi İşçi Payı; Asgari ücret üzerinden hesaplanacak Sigorta Primi İşçi Payı'nın tamamının, üst limit olmaksızın 10 yıl boyunca Ekonomi Bakanlığı tarafından ödenmesidir.

İşçi Gelir Vergisi Stopajı; Asgari ücret üzerinden hesaplanacak Gelir Vergisi Stopajı'nın tamamının, üst limit olmaksızın 10 yıl boyunca terkin edilmesidir.

Yatırım Yeri Tahsisi; Maliye Bakanlığı'nca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yatırım yeri tahsis edilmesidir.

Kredi Faiz Desteği; Sabit yatırım tutarının %70'ine kadar olan kısım için ödenecek faiz veya kar payının TL kredilerde %7, döviz kredilerinde %2'lik kısmının toplam 900.000 TL'ye kadar Ekonomi Bakanlığı tarafından ödenmesidir.

2014-2019 Yılları			
İller	Belge Sayısı	İstihdam Sayısı	Sabit Yatırım Tutarı (TL)
KARS	55	1,405	490.622.733

Örnek Yatırım: Tutar: 1.000.000 TL, İstihdam: 40 kişi		
Destek Unsuru	Destek Tutarı	Not
KDV İstisnası	126.000 TL	
Gümrük Vergisi Muafiyeti	0 TL	(Makineler Yerli)
Yatırım Yeri Tahsisi	0 TL	(Arazi Var)
Faiz Desteği	147.000 TL	
Vergi İndirimi	350.000 TL	(OSB+50.000)
İşçi İçin Yapılan Ödemeler	2.370.000 TL	(OSB+237.000)
Toplam Destek Miktarı	2.930.000 TL	(OSB+287.000)
Destek Yoğunluğu	% 300	(OSB %328)

Başlıca Yatırım Destekleri

SERKA

T.C. Serhat Kalkınma Ajansı, TRA2 Bölgesi ve Kars'ın ihtiyaçları doğrultusunda, Mali Destek Programları ile bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik yatırımlara destek sağlamaktadır. Tamamı yurt içi kaynaklardan sağlanan bütçe ile oluşturulan Mali Destek Programları'yla özel sektör, kamu ve STK projeleri desteklenmektedir. SERKA, özel sektörün İmalat Sanayi, Turizm ve Hayvancılık alanlarındaki yatırımlarına (ağırlıklı olarak makine ekipman alımları) %50 oranında HİBE Desteği sağlamaktadır.



KKYDP

Kırsal Kalkınma Yatırımlarını Destekleme Programı kapsamında, Tarımsal Ekonomik Yatırımlar'a 1,5 milyon TL'ye kadar %50 HİBE desteği sağlanmaktadır. Destek kapsamında tarımsal ve hayvansal ürünlerin üretilmesi, işlenmesi, paketlenmesi ve depolanması ile alternatif enerji kaynakları ve hayvansal gübre kullanımına yönelik projeler desteklenmektedir.

2010-2014 KKYDP Ekonomik Yatırım Destekleri

Proje Sayısı	Destek Tutarı (TL)	Yatırım Tutarı (TL)
23 Proje	5.640.000	11.650.000

TKDK

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Kars Koordinatörlüğü, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı'nın Kırsal Kalkınma (IPARD) birleşeninin Türkiye'deki yürütücü kuruluşudur. Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti katkısı ile oluşturulan bütçe ile, özel sektörün kırmızı ve beyaz et, süt, meyve ve sebze, su ürünlerinin üretimi, işlenmesi ve pazarlanması alanlarındaki yatırımları ile, kırsal ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilme ve geliştirilmesi kapsamında kırsal turizm, çiftlik faaliyetleri, yerel ürünler ve mikro işletmeler ve kültür balıkçılığı da desteklenmektedir. Destek kapsamında projelerdeki yapım işleri, inşaat, makine ekipman alımı, hizmet alımı ve görünürlük harcamalarının %50 - %65'ine HİBE desteği sağlanmakta olup, bu yatırımlar KDV'den de muaftır.

2011-2014 SERKA Özel Sektör Yatırım Destekleri

	Başvuru Sayısı	Sözleşme Sayısı	Destek Tutarı (TL)	Yatırım Tutarı (TL)
TRA2	468	134	27.900.000	58.300.000
KARS	139	44	9.500.000	19.200.000

2011-2014 TKDK Özel Sektör Yatırım Destekleri

Sektör Adı	Sözleşme	Destek Tutarı (TL)	Yatırım Tutarı (TL)
Süt Üreten İşletmeler	27	27.320.000	43.470.000
Besicilik İşletmeleri	8	8.430.000	13.680.000
Süt Ürünlerinin İşlenmesi	1	3.440.000	6.880.000
Çiftlik Faaliyetleri (Arıcılık)	20	1.110.000	2.220.000
Kırsal Turizm	4	2.020.000	4.040.000
TOPLAM	60	42.320.000	70.290.000

DAP

Doğu Anadolu Eylem Planı Kapsamındaki, İllerde Hayvancılığın Desteklenmesi Programı ile Etçi ve Kombine İrk Sığırcılık Yatırımları desteklenmektedir. 50-300 baş kapasiteli yatırım projelerinin inşaat (%30), hayvan alımı (%40) ve makine alımı (%40) harcamaları desteklenmektedir.

2010-2014 DAP Projesi Yatırım Destekleri

Proje Sayısı	Destek Tutarı (TL)	Yatırım Tutarı (TL)
17 Proje 1.250 Başlık Yatırım	4.500.000	14.000.000

T.C. Serhat Kalkınma Ajansı

T.C. Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA), yerel potansiyelin ortaya konması ve harekete geçirilmesi amacıyla kurumlarla iş birlikleri yaparak, bilgilendirme toplantıları düzenlemekte, çeşitli eğitimler vermekte, saha araştırmaları yapmakta, raporlar hazırlamakta, yatırım, tanıtım ve sosyal alanlarla ilgili yayınlar hazırlamakta ve bu yayınları ilgili kişi ve kurumlarla paylaşmakta, çeşitli yatırım ve turizm fuarlarına katılarak bölgeyi tanıtmakta, yatırımcılara ve girişimcilere bilgilendirme ve danışma hizmeti vermekte ve kamu, özel sektör ile STK'ların Bölge Planına uygun faaliyetlerine karşılıksız mali destek sağlamaktadır.

2011 – 2014 yılları arasında TRA2 Bölgesi'nde kamu, özel sektör ve STK'lar tarafından hazırlanan 209 projeye ajansımız tarafından 52,7 milyon TL hibe desteği sağlanmış olup toplamda 99 milyon TL'lik yatırım gerçekleşmiştir. Aynı dönemde TRA2 Bölgesi'nde 28 adet araştırma ve 147 adet eğitim projesi desteklenmiştir.



VİZYONUMUZ

Bölgesindeki aktörlerle güçlü bir etkileşime sahip, güven inşa etmiş, bilgi merkezi olmuş, yetişmiş insan kaynakları ile öngörü gücü yüksek, kalkınmada lider bir SERKA.

MİSYONUMUZ

Bölgenin vizyonuna ulaşma hedefi ve katılımcılık ilkesi doğrultusunda, bölgenin sosyo-ekonomik yapısının gelişmesi için gerekli plan, program ve faaliyetleri başarıyla uygulamaktır.

AMAÇLARIMIZ

- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamaktır,
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmektir,
- Bölgesel gelişmeyi hızlandırmaktır,
- Sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmektir.



T.C.
SERHAT KALKINMA AJANSI

Ortakapı Mah. Atatürk Cad. No: 117 KARS

Tel: 0474 212 5200 • **Fax:** 0474 212 5204

www.serka.gov.tr • **info@serka.gov.tr**